

## CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI	
Cognome e nome	<b>PAGNANI BRUNO</b>
Data di nascita	04/08/1947
Qualifica	Direttore Generale
Amministrazione	Ministero dell'istruzione, università e ricerca
Incarico attuale	Componente del Collegio di direzione del Servizio di Controllo interno del Ministero istruzione, università e ricerca
Numero telefonico dell'ufficio	06/58492200
Fax dell'ufficio	
E-mail istituzionale	<a href="mailto:bpagnani@istruzione.it">bpagnani@istruzione.it</a>
TITOLI DI STUDIO E PROFESSIONALI ED ESPERIENZE LAVORATIVE	
Titolo di studio	<b>Laurea in scienze statistiche, demografiche ed attuariali</b> conseguita presso l'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma
Altri titoli di studio e professionali	<p>Diploma di frequenza ai corsi di "Introduzione alla programmazione", "Analisi multimediale dei dati", per applicazioni di nuove metodologie statistiche di elaborazione dei dati, conseguito presso il CNUCE di Pisa.</p> <p>Vincitore del concorso per consigliere statistico del Ministero della pubblica istruzione, con decorrenza 27 aprile 1976.</p> <p>Frequenza e superamento, con il massimo profitto, del 58° corso di formazione per consiglieri statistici, organizzato dalla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (SSPA), presentando la relazione finale "Dirigenza tra burocrazia e managerialità: La ricerca, uno strumento per capire la realtà amministrativa".</p> <p>Revisore dei conti, per oltre 15 anni, di istituti tecnici e professionali.</p>

<p>Esperienze professionali (incarichi ricoperti)</p>	<p>Dal 27 aprile 1976 al 1982 consigliere statistico presso l'Ufficio statistico e l'Ufficio studi e programmazione del Ministero dell'istruzione.</p> <p>Dal 1982 al 1990 - chiamato presso il Gabinetto dell'On.le Ministro a far parte dell' "Ufficio speciale per l'informazione statistica e la programmazione" - dal 1987 coordinatore del suddetto ufficio e, ad interim, responsabile dell'Ufficio II del Servizio statistico.</p> <p>Componente del Gruppo di lavoro ristretto ai lavori preparatori per la predisposizione della riforma degli ordinamenti della scuola elementare.</p> <p>Predisposizione e realizzazione, su incarico del Ministro, di una rilevazione finalizzata a verificare gli effetti dell'attuazione del D.L. 215/87 sulla situazione dell'organico di fatto del personale docente e delle modalità di copertura alla data dell'inizio dell'anno scolastico.</p> <p>Predisposizione e realizzazione della ricerca "La spesa per istruzione e cultura nel settore pubblico allargato". Analisi della serie storica della spesa (per conto della Commissione Spesa pubblica del Ministero del tesoro).</p> <p>Coordinatore del settore tecnico parte pubblica presso il dipartimento della Funzione pubblica sulla trattativa per il CCNL del comparto scuola 1988-1990</p> <p>1991/92 - <b>Coordinatore della Segreteria dell'On.le Ministro.</b></p> <p>1993/94 - <b>Capo della Segreteria</b> particolare del Sottosegretario di Stato (On.le Matulli) anche con incarichi relativi alla riforma dell'autonomia delle istituzioni scolastiche e alla riforma della scuola secondaria superiore.</p> <p>1995/96 – <b>Dirigente dell'Ufficio IV</b> dell'Ufficio studi, bilancio e programmazione del Ministero della pubblica istruzione. Collaborazioni con il Ministero dell'Interno per la realizzazione di attività e interventi volti alla prevenzione delle tossicodipendenze nelle scuole. Collaborazioni con il Dipartimento Affari sociali sugli interventi per contrastare la dispersione scolastica e per la realizzazione delle attività inerenti l'educazione alla salute.</p> <p>1998 – <b>Capo della Segreteria</b> particolare del Sottosegretario di Stato (On. Delfino) anche con incarichi relativi all'attuazione della legge 9/99 sull'elevamento dell'obbligo scolastico, e alla predisposizione degli atti relativi al DDL sulla parità scolastica e disposizioni sul diritto allo studio.</p> <p>1999/2000 – <b>Dirigente dell'Ufficio III del Gabinetto</b> del Ministro con funzione di responsabile dell'area relativa allo stato giuridico ed economico del personale docente e ATA, degli organici,</p>
---	---

dell'attuazione della legge 124/99 (graduatorie permanenti e concorso ordinario); politiche giovanili, dispersione scolastica, orientamento e educazione alla salute.

Incaricato dei rapporti con le OO.SS. per la definizione del CCNI del comparto scuola.

Incaricato dal Ministro della ricerca relativa alla problematiche derivanti dall'attuazione dell'art.29 del citato contratto, relativo alla maggiorazione retributiva per la professionalità docente.

Coordinatore delle procedure relative alla gestione dei protocolli d'intesa con le altre amministrazioni, con le regioni e con altri soggetti pubblici e privati.

2001/ ottobre 2002 – Incaricato di svolgere le funzioni di **Vice capo Gabinetto**, mantenendo tutte le competenze dell'Ufficio III del Gabinetto e, inoltre, responsabile della gestione del personale e degli affari generali e amministrativi degli uffici di diretta collaborazione del Ministro.

7 ottobre 2002 /4 dicembre 2003 - Nomina a **Direttore Generale** con l'incarico di dirigere la Direzione Generale per l'**Organizzazione dei Servizi nel Territorio**.

In particolare ha svolto compiti relativi:

- alla definizione degli indirizzi per l'organizzazione dei servizi nel territorio e per la valutazione della loro efficienza al fine di garantire il coordinamento dell'organizzazione e l'uniformità dei relativi livelli in tutto il territorio nazionale;
- ai servizi per l'integrazione degli studenti in situazione di handicap e per l'accoglienza e integrazione degli studenti immigrati;
- agli indirizzi in materia di vigilanza sulle scuole e corsi di istruzione non statale e nelle scuole straniere in Italia.

Vigilanza vari enti;

Dimensionamento delle istituzioni scolastiche;

Interventi sull'edilizia scolastica e piano straordinario messa in sicurezza degli edifici scolastici.

5 dicembre 2003/20 novembre 2006 – Incarico di **Direttore Generale per le risorse umane del Ministero, acquisti e affari generali** (a seguito dell'entrata in vigore del D.P.R. 319/2003 2 "Regolamento di organizzazione del Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca").

Nel periodo considerato, oltre a svolgere le consuete attività previste nel citato decreto, ha promosso e attuato:

- il piano triennale in materia di formazione del personale,
- la direttiva sui criteri per la valutazione della dirigenza;
- la direttiva sui criteri per il conferimento e la revoca degli incarichi dirigenziali non generali;
- la costituzione del ruolo di tutta la dirigenza del MIUR;
- le procedure di mobilità intercompartimentale;

- la pubblicazione dei ruoli di anzianità del personale degli anni 2002, 2003 e 2004;
- il regolamento del MIUR sul trattamento dei dati sensibili;
- il riordino e la digitalizzazione di tutti i fascicoli del personale del Ministero;
- la realizzazione di lavori interni alle varie sedi del Ministero quali risanamento ambienti di lavoro, restauro parti artistiche, creazione servizi ecc.
- la realizzazione della nuova centrale elettrica e l'adeguamento degli impianti elettrici;
- l'introduzione del badge elettronico con accesso al posto di lavoro attraverso i tornelli;
- completamento e ammodernamento della rete informatica (cablaggi) del Ministero;
- razionalizzazione e messa a norma dell'archivio generale del MIUR;
- inquadramento di tutto il personale del Ministero nelle nuove posizioni economiche, a seguito delle procedure di riqualificazione.

31 marzo 2004/ 30 settembre 2004 – conferimento *ad interim* dell'incarico di **Direttore Generale per la Comunicazione**, (contratto MPI-RAI periodo 2004/2005, corso nazionale di formazione per comunicatori in ossequio alla legge 150/2000, comunicazione integrata ecc.), campagna di comunicazione realizzata mediante utilizzazione di canali tradizionali e innovativi consentendo di raggiungere una utenza diversificata per livello e interessi culturali.

21 novembre 2006/ 4 novembre 2007 – Incarico di **Direttore generale dell'Ufficio scolastico regionale per il Lazio**.

Nell'assolvimento dell'incarico ha promosso tutte le possibili attività relative:

- alla lotta al disagio giovanile e alla dispersione scolastica;
- ai raccordi tra sistema istruzione e mondo del lavoro;
- a forme di alternanza scuola lavoro;
- al rispetto della legalità;
- all'integrazione.

Ha organizzato l'espletamento del concorso per dirigenti scolastici e la nomina di 400 nuovi dirigenti scolastici.

16 novembre 2007 / 5 febbraio 2008 – Incarico di **Direttore Generale per la Comunicazione**.

Nell'assolvimento dei compiti connessi con tale incarico ha anche riorganizzato e sistematizzato le pubblicazioni dei quaderni e degli annali della pubblica istruzione, con la casa editrice Le Monnier, e ha sottoscritto il nuovo contratto MPI-RAI.

	6 febbraio 2008 – Incarico di <b>Direttore Generale</b> presso gli Uffici di diretta collaborazione – <b>Servizio di controllo interno.</b>
Capacità linguistiche	Buona conoscenza della lingua francese scritta e parlata. Sufficiente conoscenza della lingua inglese scritta e parlata.
Capacità nell'uso delle tecnologie	Elevata esperienza e abilità nella gestione delle procedure informatiche, sia ambientali che in rete; ottima padronanza nell'uso di Internet; approfondita conoscenza dei programmi Office (word, excel, access, power point) e di altri programmi che gestiscono filmati e immagini.
ALTRO	
Esperienze esterne	Collaborazioni e consulenze con le Università “La Sapienza”, Tor Vergata e Roma TRE, di Roma. Rapporti con il CNEL – esperto in seminari e convegni. Collaborazione continuativa per circa sei anni con il CENSIS.
Pubblicazioni	<p>Principali indagini speciali pubblicate:</p> <p>La scuola dell'obbligo: il fenomeno degli abbandoni scolastici e relazioni con il lavoro minorile (indagine pilota sulle scuole di Roma).</p> <p>Ricerca sulla scuola secondaria superiore negli anni settanta: “Gli sbocchi occupazionali dei diplomati” pubblicata su Studi e documenti degli annali della PI del 1978.</p> <p>Indagine campionaria su una leva di laureati (oltre 4.000): “Ricerca sull'inserimento professionale dei laureati in Italia” pubblicata dall'Istituto della enciclopedia italiana nel 1984.</p> <p>Indagine campionaria (1996) sugli studenti dell'ultimo anno di corso della scuola secondaria superiore: percorso scolastico, aspettative, orientamenti e valori emergenti.</p> <p>La carta dei servizi scolastici - lo stato di attuazione, pubblicato su Studi e documenti degli annali della Pubblica Istruzione, dicembre 1997.</p> <p>I fattori che interagiscono con il sistema scolastico: demografici, economici, sociali e politici (1998), pubblicato su “I manuali ACRI – I settori di intervento delle fondazioni bancarie: l'Istruzione”, giugno 1998.</p> <p>Analisi dei livelli di servizio erogati dall'Amministrazione, centrale e periferica, alle istituzioni scolastiche autonome, ottobre 2004.</p> <p>Analisi dei livelli di servizio erogati dalle istituzioni scolastiche autonome alle famiglie, ottobre 2004.</p>

	Autore di articoli e lavori originali in materia di amministrazione centrale e periferica e amministrazione scolastica.
Onorificenze	Insignito dell'onorificenza di Grande Ufficiale dell'Ordine al merito della Repubblica Italiana, su proposta del Ministro della Pubblica Istruzione.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum, ai sensi del decreto legislativo 196/2003, nei limiti, per le finalità e con le modalità indicate dall'art. 21 comma 1 della legge 18 giugno 2009, n. 69 avente per oggetto "Trasparenza sulle retribuzioni dei dirigenti e sui tassi di assenza e di maggiore presenza del personale" e successive circolari applicative.

30 settembre 2009